



УТВЕРЖДАЮ

Директор Казанского филиала
ОУП ВО «АТиСО»
_____ Р.Г. Сабиров
« 21 » апреля 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент**

**Направленность (профиль) подготовки
Менеджмент организации**

**Квалификация выпускника
«Бакалавр»**

Кафедра: экономики и финансов

Разработчики программы: доцент кафедры экономики и менеджмента
О.Н. Кондрашина; к.э.н., доцент М.А. Антонова.

Заведующий кафедрой
экономики и финансов

_____ Е.Н. Новикова

« 14 » апреля 2022 г.

Начальник учебно-
методического отдела
Казанского филиала
ОУП ВО «АТиСО»
_____ В.В. Бурганова

«21» апреля 2022 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	3
2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	3
2.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине.	3
2.2 Результаты освоения образовательной программы:	5
3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	5
4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ.....	5
5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	6
5.1 Содержание дисциплины (модуля)	6
5.2 Разделы/темы дисциплины, их трудоемкость и виды занятий	9
6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)	10
7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА	13
8. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ИНТЕРНЕТ - РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	14
9. ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	14
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	15

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Целями освоения дисциплины является приобретение знаний и практических навыков в области антикризисного управления, изучение комплекса проблем и методов их решения, связанных с функционированием и развитием социально-экономических систем, возникновением кризисных изменений и необходимостью их предупреждения, преодоления и возможного смягчения.

Задачи дисциплины:

- раскрыть принципы и методы антикризисного управления производственными процессами.
 - определить сущность и особенности методик определения экономической эффективности антикризисного управления.
 - получение системных знаний о возможностях антикризисного управления.
 - исследование направлений совершенствования антикризисного управления производством и вспомогательными процессами с целью финансовой устойчивости предприятий.
- 1) - изучение отечественной и международной нормативной базы, принципов и методов анализа кризисных процессов.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формирование следующих компетенций:

универсальных компетенций и индикаторов их достижения:

Категория (группа) УК	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижений универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2. Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм

профессиональных компетенций и индикаторов их достижения

Задача профессиональной деятельности	Объект профессиональной деятельности или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижений профессиональной компетенции	Основание для включения ПК в образовательную программу (ПС, анализ рынка труда, консультации с работодателями)
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический				
	Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, являются: процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм; процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления..	ПК-2 Способен анализировать, обосновывать и осуществлять выбор решения для успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента	ПК-2.2 Демонстрирует фундаментальные знания анализа, обоснования и выбора решения для успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента	Анализ рынка труда, консультации с работодателями

2.2 Результаты освоения образовательной программы

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- особенности принятия управленческих решений в условиях кризиса;
- методы принятия управленческих решений в условиях кризиса;
- критерии обоснования управленческих решений в условиях кризиса;
- основные формы финансовой отчетности компаний;
- основные методы прогнозирования кризисов на микро и макро уровне.

Уметь:

- системно анализировать экономические явления и процессы на макро и микроуровне;
- использовать средства и инструменты проектирования управленческих решений в условиях кризиса;
- использовать критерии выбора управленческих решений на разных стадиях жизненного цикла организации;
- определять ключевые финансовые показатели, выступающие как индикаторы кризисов организации;
- выбирать методы прогнозирования кризиса в зависимости от фазы его развития.

Навыки и/или опыт деятельности:

- овладеть методами и моделями разработки управленческих решений в условиях кризиса;
- приемами и методами управления рисками в условиях кризиса;
- технологиями разработки планов финансового оздоровления на основе реструктуризации и реорганизации бизнеса;
- методами расчета и анализа финансовых показателей;
- технологиями разработки планов и прогнозов финансового оздоровления.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к дисциплинам профиля «Менеджмент организации» направления подготовки 38.03.02 Менеджмент.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Объем дисциплины	Всего часов		
	Для очной формы обучения	Для очно-заочной формы обучения	Для заочной формы обучения
Общая трудоемкость дисциплины (зачетных единиц/часов)	5/180	5/180	

Контактная работа – аудиторные занятия:	42	38	
Лекции	16	14	
Семинары, практические занятия	24	22	
Лабораторные работы			
Консультации (зачет/экзамен)	2	2	
Курсовое проектирование			
Самостоятельная работа обучающегося (всего с промежуточной аттестацией)	138	142	
Вид промежуточной аттестации (зачет, зачет с оценкой, экзамен)	Зачет	Зачет	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии

Понятие кризиса. Сущность экономического кризиса. Причины возникновения кризисов на макро и микро уровне. История возникновения Экономических кризисов. Виды экономических кризисов. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Факторы функционирования и развития в социально-экономическом развитии. Ведущие экономические теории о природе и причинах циклического развития экономики. Исторические этапы цикличности, периоды экономических циклов, циклическое спиралевидное развитие. Взаимосвязь экономических циклов и кризисов. Виды экономических циклов: циклы Кондратьева, Кузнеца, Джаглера и др.

Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации. Жизненный цикл организации. Факторы развития, условия создания, ключевые лозунги организации и причины кризиса фирмы эксплорента, пациента, виолента, коммутанта.

Тема 2. Сущность и основные характеристики антикризисного управления

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Простое управление, управление в условиях нарастающей сложности производства, адаптированное управление, не соответствующее сложности производства. Возможность антикризисного управления как предпосылка углубления человеческого фактора в управлении и информационного обеспечения (знания) кризисных ситуаций. Необходимость антикризисного регулирования в соответствии с целеполаганием современного менеджмента. Основные группы проблем, решаемые в процессе прогнозирования кризисных ситуаций. Методология и организация решения проблем в условиях кризисного функционирования организации любого типа. Признаки и особенности антикризисного управления. Функции антикризисного управления.

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций (кризис ресурсов, циклический, структурный, системы регуляции, способа производства). Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Антикризисное регулирование, регламентированное и творческое регулирование, правовое и методическое, информационное, экономическое, организационное, социальное, кадровое, экологическое и административное регулирование. Механизм государственной власти и кризисы системы управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Системный кризис государственного управления. Система антикризисного регулирования (ее элементы и механизмы), стратегия в антикризисном регулировании, политика антикризисного регулирования, новая концепция государственной политики, технология антикризисного регулирования, принципы антикризисного регулирования, законодательная база антикризисного регулирования, участники антикризисного регулирования и их компетенции. Реформы как средство антикризисного управления.

Тема 4. Диагностика кризисов в процессах управления

Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Диагностика банкротства предприятия. Технология диагностики, диагностика статического состояния, диагностика процесса, экспресс-диагностика, проблемная диагностика, коэффициенты текущей ликвидности, утраты и восстановления платежеспособности, автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами, положительная и отрицательная структуры баланса, удовлетворительная и неудовлетворительная структуры баланса, интегральные балльные оценки тестирования предприятий, модель Z-счета Э. Альтмана, модель Р. Таффлера и Г. Тишоу.

Тема 5. Банкротство предприятий и банков

История отношений по поводу банкротства предприятий (жестокый, осмотрительный, справедливый, гуманный и консолидационный периоды). Цели банкротства. Продолжниковые и прокредиторские цели. Законодательство о банкротстве предприятий. Понятие банкротства. Признаки банкротства. Предприятия не подлежащие банкротству. процедуры банкротства. Внесудебные процедуры (добровольные): досудебная санация, доверительное управление и др. Основные стадии и симптомы глубины банкротства. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Порядок удовлетворения требований кредиторов при ликвидации обанкротившихся предприятий и банков. Процедуры банкротства: наблюдение, внешнее управление, финансовое оздоровление, конкурсное производство, мировое соглашение. Применение упрощённых процедур банкротства. Основания ликвидации юридического лица

по решению его учредителей. Основания ликвидации юридического лица по решению арбитражного суда. Фиктивное банкротство. Преднамеренное банкротство. Ответственность за фиктивное и преднамеренное банкротство.

Требования к кандидатуре арбитражного управляющего. Статус, права и обязанности арбитражных управляющих при проведении процедур банкротства.

Тема 6. Реструктуризация организации в процессе антикризисного управления

Потребность и необходимость в реструктуризации. Современные формы преобразования организаций: переориентация, обновление, реструктуризация. Подходы к определению понятия «реструктуризация». Внешняя и внутренняя реструктуризация.

Уровни экономического состояния предприятий и цели реструктуризации: при стабильном состоянии, при нестабильном состоянии, при кризисном состоянии. Требования к проведению реструктуризации. Составляющие реструктуризации. Организация реструктуризации. Этапы проведения реструктуризации. Направления проведения реструктуризации бизнеса в системе антикризисного управления. Организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации. Принципы и критерии эффективности реструктуризации.

Тема 7. Стратегия и тактика в антикризисном управлении

Роль стратегии в антикризисном управлении. Эволюция организации и принципов управления. Понятие внешних факторов кризисного развития.

Разработка и реализация выбранной антикризисной стратегии. Стратегические показатели деятельности предприятия. Основные этапы антикризисного стратегического планирования. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию. Оценка степени необходимых изменений в стратегии предприятия

Организация осуществления антикризисной стратегии. Эффективность внедрения антикризисной стратегии.

Тема 8. Инновации и инвестиционная политика в антикризисном управлении

Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Понятие инновационного процесса. Процессы в экономике государства, характеризующие инновационный кризис. Понятие «нововведение» по классификации И. Шумпетера. Основные этапы инновационного процесса, их содержание и роль в антикризисном управлении.

Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении. Понятие инновационного потенциала предприятия. Основные факторы инновационного потенциала.

Государственная инновационная стратегия антикризисного управления. Основная цель антикризисной инновационной политики государства.

Инновационные проекты, критерии их отбора. Порядок оценки

инновационных проектов. Основные критерии отбора и оценки инновационных проектов.

Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Факторы, обеспечивающие возможность реализации антикризисной инвестиционной политики в РФ. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Основные направления анализа деятельности предприятий для оценки степени их инвестиционной привлекательности. Методы оценки инвестиционных проектов. Определение срока окупаемости инвестиций. Расчет средней доходности инвестиций. Расчет чистой приведенной стоимости. Определение внутренней нормы доходности.

Тема 9. Риски в антикризисном управлении

Природа и классификация управленческих рисков. Понятие риска, его основные признаки. Взаимодействие факторов риска.

Антикризисное управление риском. Понятие антикризисного менеджмента. Функции и средства управления рисками. Процесс управления риском в антикризисном менеджменте. Меры защиты от рисков в антикризисном менеджменте.

Методы оценки регионального инвестиционного риска. Факторы российских региональных инвестиционных рисков

Тема 10. Человеческий фактор в антикризисном управлении

Анализ и прогнозирование кадрового обеспечения предприятия. Разработка и реализация планов, увольнения, сокращения и переподготовки персонала. Управление мотивацией, профессиональным ростом, отбором кадров. План по труду и социальным вопросам предприятия. Роль профсоюзов в решении производственных и социальных вопросов, способствующих преодолению предкризисных ситуаций на уровне организации и устойчивому росту предприятия.

5.2 Разделы/темы дисциплины, их трудоемкость и виды занятий

Общая трудоемкость изучения дисциплины по учебному плану: 3.Е. (часов) 5/180

Форма обучения	Очная	Вид контроля	Зачет
Форма обучения	Очно - заочная	Вид контроля	Зачет
Форма обучения	Заочная	Вид контроля	

№ п.п.	Порядковый номер темы в соответствии с разделом 5.1 РПД	Очная				Очно-заочная				Заочная			
		Аудиторная (контактная)			СРС	Аудиторная (контактная)			СРС	Аудиторная (контактная)			СРС
		Л	Пр/С	ЛР		Л	Пр/С	ЛР		Л	Пр/С	ЛР	
1.	Тема 1	1	2		12	1	2		12				
2.	Тема 2	1	2		14	1	2		14				
3.	Тема 3	2	2		14	2	2		14				
4.	Тема 4	2	4		14	2	4		16				
5.	Тема 5	1	2		14	1	2		14				
6.	Тема 6	2	4		14	2	2		16				

№ п.п.	Порядковый номер темы в соответствии с разделом 5.1 РПД	Очная				Очно-заочная				Заочная			
		Аудиторная (контактная)			СРС	Аудиторная (контактная)			СРС	Аудиторная (контактная)			СРС
		Л	Пр/С	ЛР		Л	Пр/С	ЛР		Л	Пр/С	ЛР	
7.	Тема 7	1	2		14	1	2		14				
8.	Тема 8	2	2		14	1	2		14				
9.	Тема 9	2	2		14	1	2		14				
10.	Тема 10	2	2		14	2	2		14				
11.	Курсовое проектирование	0	0		0	0	0		0				
12.	Консультации (контактная)	0	2		0	0	2		0				
13.	Промежуточная аттестация (часов)	0	0		0	0	0		0				
ВСЕГО ЧАСОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ		16	26		138	14	24		142				

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1. Что такое кризис?
- 2.Что представляет из себя антикризисное управление?
- 3.Что такое «волны Кондратьева»?
- 4.Какие классификации кризисов существуют?
- 5.Когда и где возник первый экономический кризис, что послужило его причиной?
6. Какие существуют механизмы преодоления кризисов на микроуровне

Тема 2. Сущность и основные характеристики антикризисного управления

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1. Какие особенности антикризисного управления существуют в современной России?
2. Какие законодательные акты РФ применяются в антикризисном управлении?
3. Каковы задачи антикризисного управления?
4. На основе каких принципов осуществляется антикризисное управление?

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1. Какую роль играет государство в регулировании экономических кризисов?

2. Какие методы использует государство при предотвращении или преодолении кризисов?

3. Какие институты использует государство в антикризисном управлении?

4. Какова роль органов местного самоуправления в разрешении локальных социально-экономических кризисов?

5. Какие существуют Федеральные и региональные экономические и другие программы включающие в себя способы и механизмы антикризисного управления?

Тема 4. Диагностика кризисов в процессах управления

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1..Какие бухгалтерские документы используются для анализа финансового состояния предприятия?

2.По каким группам показателей проводится анализ финансового состояния предприятия?

3.Что такое ликвидность?

4.В чём отличие ликвидности от платёжеспособности?

3.Что означает степень ликвидности?

5.Какие бывают виды ликвидности активов?

6.Что относится к наиболее ликвидным активам?

7.Что относится к текущим обязательствам?

8 .Как рассчитывается коэффициент текущей ликвидности?

9.Что характеризует коэффициент абсолютной ликвидности

Тема 5. Банкротство предприятий и банков

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1.Что такое банкротство?

2. Какие законодательные акты регулируют процедуру банкротства?

3. Каковы цели банкротства?

4. Каковы признаки банкротства физических лиц?

5. Каковы признаки банкротства юридических лиц?
6. Какие стороны участвуют в процедуре банкротства?
7. Кто может подать заявление в арбитражный суд о начале процедуры банкротства?
8. Какое определение может вынести суд при рассмотрении заявления?
9. В течение какого срока суд рассматривает заявление о начале процедуры банкротства?
10. Кто такой арбитражный управляющий?
11. Что такое комитет кредиторов?
12. В чём отличие комитета кредиторов от собрания кредиторов?
13. Какова численность комитета кредиторов?
14. Кто такие конкурсные кредиторы?

Тема 6. Реструктуризация организации в процессе антикризисного управления

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1. Что такое реструктуризация долга?
2. Что такое кредиторская и дебиторская задолженность?
3. Каковы основные этапы проведения реструктуризации.
4. Что такое передача долга и какое это имеет отношение к реструктуризации долга?

Тема 7. Стратегия и тактика в антикризисном управлении

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1. В чем заключается роль стратегического управления в условиях кризиса?
2. Какие этапы выделяют при проектировании антикризисной стратегии предприятия?
3. Как оценивается эффективность антикризисной стратегии.

Тема 8. Инновации и инвестиционная политика в антикризисном управлении

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1. В чем заключается роль инновационных процессов для стабилизации кризисных предприятий?

2. Какие источники финансирования инноваций и инвестиций можно привлекать для предприятий в условиях кризиса?

3. Какие факторы обеспечивают эффективность инвестиционной и инновационной стратегии кризисного предприятия?

4. По каким критериям проводят оценку инвестиционной привлекательности предприятия?

5. Какие методы оценки эффективности инвестиций вы знаете?

».

Тема 9. Риски в антикризисном управлении

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1. Перечислите основные признаки экономического риска

2. Какие функции и средства управления экономическим риском вы знаете?

3. Приведите примеры мер защиты от рисков в системе антикризисного менеджмента

4. Какие методы оценки регионального инвестиционного риска вы знаете?

Тема 9. Человеческий фактор в антикризисном управлении

Список литературы по теме:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум. М., Юрайт, 2015-640с.

2. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М. :Юрайт, 2014-406с

Задания для самостоятельной работы:

1. В чем особенности кадрового менеджмента кризисных предприятий?

2. Раскройте роль профсоюзов в решении социальных проблем кризисных предприятий

Раскрыть понятие «социальное партнерство»

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

№ п/п	Автор	Название	Издательство	Год	Наличие в ЭБС*
1.	Бабушкина Е.А. Бирюкова О.Ю. Верещагина Л.С.	Антикризисное управление	Саратов. Научная книга	2012	http://www.iprboo.kshop.ru/6260
2.	Аунапу Э.Ф.	Антикризисное управление	Саратов. Ай Пи Эр Медиа	2011	http://www.iprboo.kshop.ru/944
3.	Козлов В.А. Волжанин А.В.	Антикризисное управление отдельными категориями должников	Евразийский открытый институт	2011	http://www.iprboo.kshop.ru/10607

4.	Веснин В.Р. Юрьева Т.В.	Антикризисное управление	Евразийский открытый институт	2011	http://www.iprbookshop.ru/10608
----	----------------------------	-----------------------------	-------------------------------------	------	---

*ЭБС – электронно - библиотечная система

Дополнительная литература

№ п/п	Автор	Название	Издательство	Год	Наличие в ЭБС
1.	З. М. Хашева	Антикризисное управление: методические указания по написанию курсовой работы для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент»	Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа	2018	http://www.iprbooksshop.ru/75083.html

8. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ИНТЕРНЕТ - РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

№ п/п	Интернет ресурс (адрес)	Описание ресурса
1.	http://elibrary.ru	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
2.	http://www.consultant.ru	Справочная система Консультант Плюс
3.	http://www.economy.gov.ru	Сайт Минэкономразвития России.
4.	http://www.ecsocman.edu.ru	Сайт журнала. Экономика. Социология. Менеджмент
5.	http://www.hbr-russia.ru	Сайт журнала «Harvard Business Review»
6.	http://www.uptp.ru	Сайт журнала Проблемы теории и практики управления
7.	http://www.vopreco.ru	Сайт журнала Вопросы экономики
8.	http://www.gks.ru	Сайт Федеральной службы государственной статистики
9.	http://bankrot.ru	Российский антикризисный ресурс

9. ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ И УЧЕБНО- МЕТОДИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения, в которых проводятся занятия, представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий. Данные аудитории оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Компьютеры, информационно-телекоммуникационные сети, аппаратно-программные и аудиовизуальные средства, находящиеся в учебных аудиториях:

- ноутбук (для преподавателя) с выходом в сеть интернет;
- проектор;
- акустическая система;
- экран для проектора;

- доска маркерная (ученическая доска);

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой и имеют возможность подключения к сети интернет и обеспечивают доступ к электронной информационно-образовательной среде академии.

10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. Стандартные методы обучения:

- лекции;
- практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях;
- лабораторные работы;
- письменные или устные домашние задания;
- расчетно-аналитические, расчетно-графические задания;
- самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим/лабораторным занятиям, выполнение указанных выше письменных/устных заданий, работа с литературой.

(необходимо указать методы обучения, используемые при освоении дисциплины).

2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- интерактивные лекции;
- компьютерные симуляции;
- анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода и имитационных моделей;
- деловые и ролевые игры;
- круглые столы;
- групповые дискуссии и проекты;
- психологические и иные тренинги;
- обсуждение результатов работы студенческих исследовательских групп;
- участие в телеконференциях

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

№п/п	Подразделение	Фамилия	Подпись	Дата
1	Библиотека	Нескубо Л.Е.		